

UBND QUẬN NAM TỪ LIÊM
TRƯỜNG THCS NGUYỄN QUÝ ĐỨC

Số: 181./KH-THCSNQĐ

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Nam Từ Liêm, ngày 15 tháng 9..... năm 2024

KẾ HOẠCH
THỰC HIỆN QUY CHẾ DÂN CHỦ
TRONG TRƯỜNG THCS NGUYỄN QUÝ ĐỨC NĂM HỌC 2024-2025

Căn cứ Luật số 10/2022/QH15 của Quốc Hội về thực hiện dân chủ ở cơ sở; Nghị định số 59/2023/NĐ-CP ngày 14/8/2023 của Chính phủ về Quy định một số điều của Luật Thực hiện dân chủ ở cơ sở Căn cứ Thông tư số 11/2020/TT-BGDĐT ngày 19/06/2020 của Bộ giáo dục và Đào tạo về việc hướng dẫn thực hiện dân chủ trong hoạt động của cơ sở giáo dục;

Căn cứ Điều lệ trường trung học cơ sở ban hành kèm theo thông tư số 32/2020-BGD&ĐT ngày 19/5/2020 của Bộ GDĐT;

Trường THCS Nguyễn Quý Đức xây dựng kế hoạch này nhằm cụ thể hóa các nội dung thực hiện quy chế dân chủ như sau:

I. MỤC ĐÍCH YÊU CẦU:

1. Tạo điều kiện cho cán bộ, giáo viên, nhân viên phát huy quyền làm chủ, sáng tạo trong mọi hoạt động của trường học góp phần xây dựng đơn vị trong sạch, vững mạnh. Xây dựng đội ngũ cán bộ, giáo viên, nhân viên có đủ phẩm chất, năng lực, làm việc có hiệu quả, đáp ứng yêu cầu phát triển đất nước, ngăn chặn và phòng chống tham nhũng, lãng phí, quan liêu, phiền hà, sách nhiễu nhân dân.

2. Phát huy quyền làm chủ của cán bộ, giáo viên, nhân viên gắn liền với việc đảm bảo sự lãnh đạo của Đảng ở cơ quan, chấp hành nguyên tắc tập trung, dân chủ, thực hiện chế độ thủ trưởng và phát huy vai trò của các tổ chức đoàn thể quần chúng.

3. Tăng cường khối đại đoàn kết trong nội bộ nhà trường. Tích cực động viên về vật chất và tinh thần cho CBGVNV, phát huy sự ủng hộ của CMHS trong việc chăm lo và phát triển sự nghiệp giáo dục của nhà trường.

4. Thực hiện Quy chế dân chủ trong hoạt động của nhà trường phải gắn với việc thực hiện nhiệm vụ chính trị; cải cách hành chính; “Học tập và làm theo tấm gương đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh”, cuộc vận động “Mỗi thầy giáo, cô giáo là một tấm gương đạo đức, tự học và sáng tạo”, cuộc vận động “Hai không”, phong trào “Xây dựng trường học thân thiện, học sinh tích cực”, thực hành tiết kiệm, chống tham nhũng, lãng phí trong trường học.



II. NỘI DUNG THỰC HIỆN:

1. Tổ chức triển khai kế hoạch:

Đẩy mạnh việc tuyên truyền thực hiện Nghị định 71/1998/NĐ-CP của Chính phủ, Nghị định 04/2015/NĐ-CP ngày 09/01/2015 của Chính phủ về việc thực hiện dân chủ trong hoạt động của cơ quan hành chính nhà nước và đơn vị sự nghiệp công lập;

Tăng cường công tác chỉ đạo của cấp ủy, chính quyền và công tác phối hợp với Công đoàn trong việc thực hiện Quy chế dân chủ.

Ban lãnh đạo nhà trường phải đi đầu, gương mẫu trong việc sửa đổi lề lối làm việc theo hướng dân chủ hóa và công khai hóa; sáng tạo, đổi mới trong cách thức tổ chức, điều hành; thực hiện đúng cơ chế “*Đảng lãnh đạo, nhà nước quản lý, nhân dân làm chủ*”.

Thực hiện chỉ đạo của Quận Ủy, UBND Quận và Phòng GD&ĐT Nam Từ Liêm về việc phối hợp thực hiện quy chế dân chủ trong hệ thống chính quyền gắn với việc cải cách thủ tục hành chính, phòng chống tham nhũng, lãng phí; giải quyết tốt đơn thư khiếu nại, tố cáo của công dân, nâng cao chất lượng quản lý, điều hành và hiệu quả công tác của đơn vị.

Trong các cuộc họp định kỳ phải công khai đầy đủ cho cán bộ, giáo viên, nhân viên thông suốt những nội dung về chủ trương, chính sách của Đảng, pháp luật của nhà nước; kế hoạch của cấp trên và kế hoạch công tác hàng năm, hàng tháng của nhà trường; các khoản kinh phí hoạt động, công tác tuyển dụng, khen thưởng, kỷ luật, chế độ chính sách đối với cán bộ, giáo viên, nhân viên.

Phát huy tiềm năng và sức sáng tạo của mỗi cán bộ, giáo viên, nhân viên nhằm giải quyết công việc trong cơ quan một cách nhanh chóng, khoa học và hiệu quả;

Mỗi cán bộ, giáo viên, nhân viên phải chủ động tham mưu, đề xuất ý kiến; tự phê bình và phê bình để cùng nhau khắc phục những khuyết điểm; phê bình các trường hợp phát biểu sai sự thật gây chia rẽ, trù dập, mất đoàn kết nội bộ.

Tăng cường công tác thanh tra, kiểm tra đối với các tổ chức, đoàn thể trong nhà trường việc tuyên truyền thực hiện quy chế dân chủ cơ sở.

2. Tổ chức tốt Hội nghị Cán bộ, giáo viên, nhân viên hàng năm:

- Thực hiện 3 công khai: Công khai về cơ sở vật chất, chất lượng đội ngũ CBGVNV, chất lượng giáo dục học sinh và công khai các khoản thu chi trong nhà trường.

- Trên cơ sở đúng góp ý kiến của CBGVNV tại Hội nghị, tiến hành rà soát, sửa đổi, bổ sung các quy chế, quy định phối hợp giữa lãnh đạo nhà trường với công đoàn và các tổ chức đoàn thể cho phù hợp với chức năng nhiệm vụ của đơn vị và nâng cao

hiệu lực, hiệu quả tổ chức thực hiện các nội quy, quy chế, quy định, quy ước trong nhà trường.

III. CÁC GIẢI PHÁP:

1. Xây dựng QCDC, thành lập Ban chỉ đạo, tổ công tác, xây dựng kế hoạch cụ thể, xây dựng nội quy, quy chế, quy ước, quy định trong các hoạt động của nhà trường. Tập trung trí tuệ của tập thể khi xây dựng các văn bản trên.

2. Quy định rõ trách nhiệm, chức năng, nhiệm vụ các tổ chức bộ máy trong nhà trường, phân công rõ người, rõ việc của các thành viên Ban chỉ đạo và Tổ công tác thực hiện Quy chế dân chủ trong nhà trường. Thông báo công khai trong hội đồng sư phạm.

3. Tăng cường và thực hiện tốt quy chế phối hợp giữa chính quyền và công đoàn trong việc tổ chức triển khai các văn bản của cơ quan cấp trên về thực hiện quy chế dân chủ. Thực hiện tốt công tác dân vận trong nhà trường.

4. Trên cơ sở chủ trương của Đảng và nhà nước, nhà trường xây dựng kế hoạch khả thi, phù hợp với tình hình thực tế của đơn vị; bám sát thực tiễn, lắng nghe ý kiến, nguyện vọng của cán bộ, giáo viên, nhân viên.

5. Thực hiện nghiêm công tác tự phê bình và phê bình trong nội bộ trường học. Ban lãnh đạo phải tạo được một môi trường làm việc thật sự hòa đồng, công bằng, tránh gây áp lực để mỗi cán bộ, giáo viên, nhân viên có thể mạnh dạn góp ý kiến, tự phê bình và phê bình trong các cuộc họp của nhà trường, góp phần xây dựng nội bộ trong sạch, vững mạnh.

6. Sử dụng có hiệu quả các nguồn vốn đóng góp từ nhân dân; đồng thời công khai đầy đủ và kịp thời các khoản đóng góp đó cho nhân dân, cán bộ, giáo viên, nhân viên nắm được.

7. Biểu dương, khen thưởng kịp thời các cá nhân, tập thể làm tốt công tác dân vận, đồng thời xử lý nghiêm những cán bộ, giáo viên, nhân viên có thái độ hách dịch, cửa quyền, những nhiễu nhussions nhân dân khi thi hành nhiệm vụ.

IV. TỔ CHỨC THỰC HIỆN:

1- Chi bộ:

- Chỉ đạo Ban giám hiệu, Công đoàn, các đoàn thể trong trường, CBGVNV thực hiện tốt quy chế dân chủ trong nhà trường.

- Định kỳ tổ chức sinh hoạt chuyên đề tại Chi bộ với những nội dung liên quan đến việc thực hiện QCDC trong nhà trường.

- Định kỳ hàng quý làm báo cáo về việc thực hiện QCDC của nhà trường và nộp về Đảng ủy phường Đại Mỗ và Phòng GD&ĐT.

- Định kỳ hàng quý tổ chức rà soát đánh giá kết quả thực hiện quy chế dân chủ trong mọi hoạt động của nhà trường.

2- Ban chỉ đạo:

- Xây dựng hệ thống các nội quy, quy chế, quy ước, quy định liên quan đến hoạt động của nhà trường, công khai lấy ý kiến đóng góp của CBGVNV, tổ chức ký cam kết thực hiện tốt QCDC trong nhà trường đối với toàn thể CBGVNV.

- Xây dựng kế hoạch thực hiện hàng quý, năm học.

- Phân công rõ người, rõ việc cho từng thành viên Ban chỉ đạo, thành viên tổ công tác thực hiện QCDC.

- Tổ chức cho toàn thể cán bộ, giáo viên, công nhân viên học tập, quán triệt tinh thần chỉ thị 30/CT - TW của Bộ chính trị, Luật số 10/2022/QH15 của Quốc Hội về thực hiện dân chủ ở cơ sở; Nghị định số 59/2023/NĐ-CP ngày 14/8/2023 của Chính phủ về Quy định một số điều của Luật Thực hiện dân chủ ở cơ sở Căn cứ Thông tư số 11/2020/TT-BGDDT ngày 19/06/2020 của Bộ giáo dục và Đào tạo về việc hướng dẫn thực hiện dân chủ trong hoạt động của cơ sở giáo dục;

- Thông báo, niêm yết công khai những việc cán bộ, giáo viên được biết, được tham gia ý kiến, những việc cán bộ, giáo viên kiểm tra giám sát.

- Rà soát lại các nội quy, quy định của trường đã thực hiện từ trước để loại bỏ những nội dung chưa phù hợp, bổ sung các nội dung phù hợp với quy chế dân chủ. Đưa ra Hội đồng sư phạm cho cán bộ, giáo viên, nhân viên thảo luận, tham gia ý kiến bổ sung cho hoàn chỉnh để thực hiện nội quy, quy định đó.

- Chú ý phát huy quyền làm chủ của cán bộ, giáo viên, nhân viên phát huy sáng tạo, sáng kiến của giáo viên khi tham gia bàn bạc để xây dựng được nội quy, quy chế, quy ước .

- Kiểm điểm tình hình thực hiện quy chế dân chủ ở trường, đánh giá những việc làm tốt, chưa tốt, biện pháp khắc phục (Ban chỉ đạo - 6 tháng/lần).

4- Tổ chuyên môn:

- Tích cực thảo luận những nội dung liên quan đến hệ thống văn bản nội quy, quy chế, quy ước, quy định của nhà trường trước khi đưa ra thực hiện.

- Phản ánh kịp thời tâm tư nguyện vọng của CBGVNV trong quá trình công tác để Ban giám hiệu, Công đoàn nhà trường kịp thời tháo gỡ khó khăn, vướng mắc.

- Nghiêm túc thực hiện Quy chế dân chủ trong nhà trường.

- Tham gia đoàn kiểm tra đánh giá việc thực hiện QCDC tại nhà trường.

5- Công đoàn:

- Phối hợp chặt chẽ với Ban giám hiệu trong quá trình thực hiện QCDC trong nhà trường.

- Tích cực tham mưu, bảo vệ quyền lợi chính đáng cho CBGVNV.

- Chỉ đạo Ban TTND phát huy vai trò giám sát trong việc thực hiện QCDC trong nhà trường.

- Tham gia đoàn kiểm tra đánh giá việc thực hiện QCDC tại nhà trường.

6- Kiểm tra, giám sát:

* *Giám sát*: Trưởng Ban chỉ đạo yêu cầu các thành viên trong Ban chỉ đạo thường xuyên giám sát theo nhiệm vụ được phân công.

* *Kiểm tra*:

- Các đơn vị tự kiểm tra, đánh giá thực trạng, làm báo cáo về việc thực hiện QCDC” (báo cáo 6 tháng, báo cáo năm).

- Kiểm tra trực tiếp: Kiểm tra định kì và kiểm tra đột xuất (theo kế hoạch kiểm tra của Ban chỉ đạo thực hiện QCDC huyện).

7- Lịch trình thực hiện:

- Tháng 9: Họp giao ban Ban chỉ đạo, xây dựng kế hoạch, dự thảo các nội quy, quy chế, quy ước, quy định của nhà trường

- Tháng 10: Tổ chức Hội nghị cán bộ, giáo viên, nhân viên

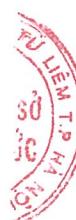
- Tháng 12, tháng 3, tháng 6: Họp giao ban Ban chỉ đạo, Tổ công tác

- Tháng 6, tháng 12 tổ chức sơ kết và tổng kết công tác thực hiện QCDC trong nhà trường, làm báo cáo gửi về Ban chỉ đạo QCDC Phòng GD&ĐT.

Trên đây là kế hoạch thực hiện Quy chế dân chủ trong hoạt động của trường THCS Nguyễn Quý Đức năm học 2024-2025, đề nghị các tổ chức, đoàn thể, cá nhân trong nhà trường triển khai nghiêm túc kế hoạch này.



Đỗ Thị Xuân



ĐẢNG BỘ PHƯỜNG ĐẠI MỖ
CHI BỘ TRƯỜNG
THCS NGUYỄN QUÝ ĐỨC

Số: 58..../ CB-THCSNQĐ

ĐẢNG CỘNG SẢN VIỆT NAM

Nam Từ Liêm, ngày 25.... tháng 9... năm 2024

QUYẾT ĐỊNH

Về việc thành lập Ban chỉ đạo thực hiện Quy chế dân chủ trong nhà trường

CHI ỦY CHI BỘ TRƯỜNG THCS NGUYỄN QUÝ ĐỨC

Căn cứ Luật số 10/2022/QH15 của Quốc Hội về thực hiện dân chủ ở cơ sở; Nghị định số 59/2023/NĐ-CP ngày 14/8/2023 của Chính phủ về Quy định một số điều của Luật Thực hiện dân chủ ở cơ sở;

Căn cứ Thông tư số 11/2020/TT-BGDDT ngày 19/05/2020 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo hướng dẫn thực hiện dân chủ trong hoạt động của cơ sở giáo dục công lập;

Căn cứ Điều lệ trường trung học cơ sở ban hành kèm theo thông tư số 32/2020/TT-BGD&ĐT ngày 19/05/2020 của Bộ GD&ĐT;

Xét đề nghị của Ban chấp hành Công đoàn nhà trường.

QUYẾT ĐỊNH

Điều 1. Thành lập Ban chỉ đạo thực hiện quy chế dân chủ trường THCS Nguyễn Quý Đức gồm các ông (bà) có tên sau:

1.	Bà Đỗ Thị Xuân	Hiệu trưởng	Trưởng ban
2.	Bà Lưu Hồng Nhung	Chủ tịch Công đoàn	Phó ban
3.	Ông Nguyễn Văn Trinh	Phó Hiệu trưởng	Uỷ viên
4.	Ông Bùi Văn Biển	Bí thư chi đoàn	Uỷ viên
5.	Bà Nguyễn Phương Nga	Thư ký HĐSP	Thư ký
6.	Bà Trần Thị Hồng Thúy	Trưởng ban TTND	Uỷ viên
7.	Bùi Thị Ánh Tuyết	Tổ trưởng chuyên môn	Uỷ viên
8.	Phạm Thị Thu Nguyệt	Tổ trưởng chuyên môn	Uỷ viên
9.	Hoàng Thị Lan Hương	Tổ trưởng chuyên môn	Uỷ viên

Điều 2. Ban chỉ đạo thực hiện quy chế dân chủ nhà trường chịu trách nhiệm chỉ đạo triển khai công tác xây dựng và thực hiện quy chế dân chủ trong nhà trường.

Điều 3. Quyết định này có hiệu lực kể từ ngày ký. Chi ủy chi bộ và các ông (bà) có tên tại Điều 1 chịu trách nhiệm thi hành quyết định này.

Nơi nhận:

- Phòng GD&ĐT (để b/c);
- Nhu điều 3 (để t/h);
- Lưu VP.

**T/M CHI ỦY
BÍ THƯ**
(Ký tên)



Phan Thanh Xuan

Nam Từ Liêm, ngày 5 tháng 9 năm 2024

QUY CHẾ

Hoạt động của Ban chỉ đạo thực hiện Quy chế dân chủ trong hoạt động Trường THCS Nguyễn Quý Đức năm học 2024-2025

(Ban hành kèm theo Quyết định số /QĐ- THCS.NQĐ, ngày tháng năm 2024
của Hiệu trưởng Trường THCS Nguyễn Quý Đức)

Điều 1. Chức năng của Ban chỉ đạo

Ban chỉ đạo thực hiện quy chế dân chủ của Trường THCS Nguyễn Quý Đức có chức năng triển khai, thực hiện các Chỉ thị của Bộ Chính trị, Ban Bí thư, các Nghị quyết của Chính phủ, các văn bản chỉ đạo của Bộ Giáo dục và Đào tạo và các văn kiện chỉ đạo của Thành uỷ, Quận uỷ và của Đảng uỷ Phường Đại Mỗ về xây dựng và thực hiện quy chế dân chủ trong hoạt động của nhà trường.

Điều 2. Nhiệm vụ của Ban chỉ đạo

Xây dựng kế hoạch, hướng dẫn và chỉ đạo tổ chức thực hiện quy chế dân chủ trong hoạt động của nhà trường.

- Chỉ đạo, kiểm tra, đôn đốc việc thực hiện quy chế dân chủ ở các đoàn thể, CBGV, nhân viên trong nhà trường.

- Cuối kỳ, cuối năm đánh giá kết quả việc thực hiện quy chế dân chủ trong nhà trường, đồng thời tổ chức các nội dung hội nghị sơ kết, tổng kết các văn bản chỉ đạo của cấp trên đã ban hành.

- Tiếp nhận sự chỉ đạo và kế hoạch, hướng dẫn kiểm tra, sơ kết, tổng kết, của Ban chỉ đạo thực hiện quy chế dân chủ của Quận và Thành phố.

- Thường xuyên hàng quý, 6 tháng, một năm báo cáo kết quả việc thực hiện quy chế dân chủ với Ban thường vụ Đảng ủy.

Điều 3. Trách nhiệm, quyền hạn, mối quan hệ của Ban chỉ đạo với các ngành, đoàn thể, cơ quan, đơn vị trên địa bàn.

1. Ban chỉ đạo thực hiện quy chế dân chủ của Trường chịu sự lãnh đạo trực tiếp của Hiệu trưởng.

2. Trực tiếp chỉ đạo, hướng dẫn Ban chỉ đạo thực hiện quy chế dân chủ tới các đoàn thể, tổ chuyên môn và cán bộ giáo viên, nhân viên. Đồng thời rút kinh nghiệm kịp thời việc làm trái với văn bản chỉ đạo của cấp trên.



3. Chỉ đạo giải quyết những vấn đề khó khăn, vướng mắc mới phát sinh, những kiến nghị đề xuất của các đoàn thể, CBGV, nhân viên trong quá trình triển khai thực hiện.

4. Quan hệ giữa Ban chỉ đạo của nhà trường với các đoàn thể trong nhà trường là mối quan hệ phối hợp chỉ đạo, tạo điều kiện giúp đỡ nhau để hoàn thành nhiệm vụ.

Điều 4. Nhiệm vụ và quyền hạn của thành viên trong Ban chỉ đạo

1. Đồng chí Trưởng ban:

- Có nhiệm vụ thay mặt Ban chỉ đạo lãnh đạo, tổ chức điều hành các hoạt động của Ban chỉ đạo thực hiện quy chế dân chủ trong nhà trường.

- Chủ trì và kết luận các cuộc họp của Ban chỉ đạo, truyền đạt những ý kiến chỉ đạo của Ban chỉ đạo cấp trên đến các thành viên Ban chỉ đạo.

- Kiểm tra việc hoạt động của các thành viên Ban chỉ đạo.

- Chấn chỉnh, đôn đốc, nhắc nhở các thành viên Ban chỉ đạo.

2. Đồng chí Phó Trưởng ban thường trực:

- Có trách nhiệm giúp đồng chí Trưởng ban điều hành các hoạt động của Ban chỉ đạo, xây dựng kế hoạch, chương trình công tác của Ban chỉ đạo.

- Giúp Trưởng ban triển khai, quán triệt, xây dựng báo cáo sơ kết, tổng kết việc thực hiện các Chỉ thị của Bộ chính trị, Ban bí thư Trung ương và các nghị quyết của Chính phủ về thực hiện quy chế dân chủ ở cơ sở.

- Giúp trưởng ban trong việc kiểm tra đôn đốc các hoạt động của Ban chỉ đạo và chuẩn bị nội dung các kỳ họp của Ban chỉ đạo.

- Thay mặt Trưởng ban giải quyết những công việc, khi được Trưởng ban uỷ quyền.

- Giúp Trưởng ban trong việc chỉ đạo, xây dựng, rà soát, bổ sung quy chế dân chủ.

- Thực hiện các nhiệm vụ, quyền hạn của thành viên quy định tại mục 3.

3. Nhiệm vụ quyền hạn của các thành viên:

- Có trách nhiệm tham mưu cho Ban chỉ đạo chỉ đạo, xây dựng và thực hiện quy chế dân chủ trong nhà trường.

- Chấp hành và thực hiện tốt nhiệm vụ do Ban chỉ đạo phân công, thường xuyên báo cáo kết quả thực hiện với Trưởng ban chỉ đạo.

- Trực tiếp chỉ đạo, theo dõi, đôn đốc các thành viên được phân công phụ trách. Kiến nghị, đề xuất với trưởng ban chỉ đạo về những vấn đề nảy sinh và những vấn đề vượt quá thẩm quyền của Ban chỉ đạo nhà trường.

Điều 5. Nguyên tắc làm việc

Ban chỉ đạo làm việc theo nguyên tắc thảo luận tập thể, Trưởng ban kết luận. Những vấn đề đưa ra thảo luận, các thành viên được quyền dân chủ bàn bạc, nếu ý kiến cá nhân chưa được đồng tình thì được bảo lưu ý kiến.

Khi đã có kết luận của đồng chí Trưởng ban thì các thành viên phải nghiêm túc chấp hành.

Điều 6. Chế độ làm việc

Ban chỉ đạo định kỳ họp *mỗi năm 03 lần* vào tháng 1,5,8 hàng năm nhằm đánh giá kiểm điểm công tác đã thực hiện và xây dựng chương trình, nhiệm vụ công tác theo từng thời gian cụ thể.

Khi cần thiết có thể họp bất thường (do Trưởng ban quyết định).

Điều 7. Chế độ thông tin báo cáo

Thường trực Ban chỉ đạo thực hiện quy chế dân chủ của nhà trường có trách nhiệm cung cấp các văn bản, tài liệu liên quan đến xây dựng và thực hiện quy chế dân chủ ở cơ sở cho các thành viên trong Ban chỉ đạo.

Các thành viên thường xuyên báo cáo kết quả thực hiện nhiệm vụ được phân công với Ban chỉ đạo nhà trường, định kỳ mỗi quý 1 lần vào cuối tháng cuối quý.

Điều 8. Các văn bản do Trưởng ban chỉ đạo ký được sử dụng con dấu của nhà trường.

Điều 9. Điều khoản thi hành.

Các thành viên Ban chỉ đạo có trách nhiệm thực hiện đầy đủ những quy định trên. Trong quá trình tổ chức thực hiện sẽ được bổ sung, sửa đổi cho phù hợp, nhằm đưa quy chế vào hoạt động có hiệu quả.

Quy chế này được gửi đến các thành viên Ban chỉ đạo để phối hợp tổ chức thực hiện./.



